Приложение № 2
к Федеральному стандарту
бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023
"Бухгалтерская (финансовая)
отчетность", утвержденному приказом
Министерства финансов
Российской Федерации
от 04.10.2023 № 157н

Бухгалтерская отчетность
за январь - сентябрь 2026 г.

Организация	**Публичное акционерное общество "Магнит"**	по ОКПО	70771130
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2309085638
Организационно-правовая форма	Публичное акционерное общество	по ОКОПФ	12247
Форма собственности	Частная собственность	по ОКФС	16

Адрес в пределах места нахождения 350072, г. Краснодар,
ул. Солнечная, д. 15/5

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ ДА ☒ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	
Основной государственный регистрационный номер	ОГРН	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☐ ДА ☒ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Приложение № 3
к Федеральному стандарту
бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023
"Бухгалтерская (финансовая) отчетность",
утвержденному приказом
Министерства финансов
Российской Федерации
от 04.10.2023 № 157н

Бухгалтерский баланс
на 30 сентября 20 26 г.

	Коды		
Форма по ОКУД	0710001		
Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	2026
по ОКПО	70771130		
по ОКЕИ	384		

Организация: **Публичное акционерное общество "Магнит"**
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 20 26 г.[2]	На 31 декабря 20 25 г.[3]	На 31 декабря 20 24 г.[4]
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.3	Нематериальные активы	1110	1 678	1 949	2 199
п.4	Основные средства	1150	495 273	499 061	541 016
	в том числе:				
п.4.2	Право пользования активом	1151	68 535	48 161	57 805
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
п.5	Финансовые вложения	1170	395 899 466	245 657 992	165 362 792
п.11.2.5	Отложенные налоговые активы	1180	2 806	1 710	1 496
п.11.1.1	Прочие внеоборотные активы	1190	71	84	209
	Итого по разделу I	1100	396 399 294	246 160 796	165 907 712
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.6	Запасы	1210	1 047	3 433	42
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
п.7	Дебиторская задолженность	1230	58 153 387	63 920 315	18 602 153
п.5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	146 805 363	287 485 924	122 378 377
п.11.1.2	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	522	623	897 216
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	204 960 319	351 410 295	141 877 788
	БАЛАНС	1600	**601 359 613**	**597 571 091**	**307 785 500**

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 20 26 г.[2]	На 31 декабря 20 25 г.[3]	На 31 декабря 20 24 г.[4]
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п.11.1.3	Уставный капитал	1310	1 019	1 019	1 019
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	(-)	(-)	(-)
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	87 448 127	87 448 127	87 448 127
	Резервный капитал	1360	153	153	153
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	127 614 882	126 033 347	120 677 714
	Итого по разделу III	1300	215 064 181	213 482 646	208 127 013
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.8	Заемные средства	1410	289 430 358	178 050 000	73 500 000
п.11.2.5	Отложенные налоговые обязательства	1420	14 828	15 432	16 165
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
п.8	Прочие долгосрочные обязательства	1450	68 315	43 148	51 413
	Итого по разделу IV	1400	289 513 501	178 108 580	73 567 578
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.8	Заемные средства	1510	91 345 342	200 823 287	20 974 597
п.8	Кредиторская задолженность	1520	5 236 430	5 129 706	5 097 146
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
п.8.2	Оценочные обязательства	1540	191 613	17 880	10 557
п.8	Прочие краткосрочные обязательства	1550	8 546	8 992	8 609
	Итого по разделу V	1500	96 781 931	205 979 865	26 090 909
	БАЛАНС	1700	**601 359 613**	**597 571 091**	**307 785 500**

Генеральный директор _____ Случевский Е.С.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 12 " ноября 20 26 г.

[1] Указывается номер соответствующего пояснения.

[2] Указывается отчетная дата.

[3] Указывается предыдущий год.

[4] Указывается год, предшествующий предыдущему.

Приложение № 4
к Федеральному стандарту
бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023
"Бухгалтерская (финансовая)
отчетность", утвержденному
приказом
Министерства финансов
Российской Федерации
от 04.10.2023 № 157н

Отчет о финансовых результатах
за январь - сентябрь 2026 г.

	Коды		
Форма по ОКУД	0710002		
Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	2026
по ОКПО	70771130		
по ОКЕИ	384		

Организация: **Публичное акционерное общество "Магнит"**
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код	За январь - сентябрь 2026 г.[2]	За январь - сентябрь 2025 г.[3]
п.11.2.1	Выручка	2110	309 007	309 046
	Себестоимость продаж	2120	(53 384)	(50 655)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	255 623	258 391
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
п.11.2.2	Управленческие расходы	2220	(740 197	(1 094 003)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(484 574)	(835 612)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	59 254 184	40 956 962
	Проценты к уплате	2330	(55 406 917)	(34 116 404)
п.11.2.3	Прочие доходы	2340	3 954	778 659
п.11.2.3	Прочие расходы	2350	(1 184 637)	(1 409 900)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	2 182 010	5 373 705
п.11.2.5	Налог на прибыль организаций	2410	(600 475)	(1 364 475)
	в том числе: текущий налог на прибыль организаций	2411	(602 174)	(1 365 336)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(1 699)	(861)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль	2420		
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 581 535	4 009 230

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код	январь - За сентябрь 20 26 г.[2]	январь - За сентябрь 20 25 г.[3]
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	1 581 535	4 009 230
п.11.2.6	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,016	0,039
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910		

Генеральный директор _____ Случевский Е.С.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 12 " ноября 20 26 г.

[1] Указывается номер соответствующего пояснения.

[2] Указывается отчетный период.

[3] Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

Приложение № 6
к Федеральному стандарту
бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023
"Бухгалтерская (финансовая)
отчетность",
утвержденному приказом
Министерства финансов
Российской Федерации
от 04.10.2023 № 157н

Отчет об изменениях капитала
за январь - сентябрь 2026 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710004		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	2026
Организация: **Публичное акционерное общество "Магнит"**	по ОКПО	70771130		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код	Уставный капитал [2]	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций [2]	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2024 г.[3]	3100	1 019	-	-	87 448 127	153	120 677 714	208 127 013
	За январь - сентябрь 2025 г.[3] Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	4 009 229	4 009 229
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе: (по видам, указать вид)	3231	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе: Доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3241	-	-	-	-	-	-	-
	На 30 сентября 2025 г.[4]	3250	1 019	-	-	87 448 127	153	124 686 943	212 136 242
	На 31 декабря 2025 г.	3200	1 019	-	-	87 448 127	153	126 033 347	213 482 646
	За январь - сентябрь 2026 г.[5] Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	1 581 535	1 581 535
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе: (по видам, указать вид)	3331	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе: (по видам, указать вид)	3341	-	-	-	-	-	-	-
	На 30 сентября 2026 г.[6]	3300	1 019	-	-	87 448 127	153	127 614 882	215 064 181

Генеральный директор _____ Случевский Е.С.
(подпись) (расшифровка подписи)

"12" ноября 2026 г.

[1] Указывается номер соответствующего пояснения.

[2] Иной аналогичный показатель в зависимости от организационно-правовой формы организации.

[3] Указывается год, предшествующий предыдущему.

[4] Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

[5] Указывается отчетный период.

[6] Указывается отчетная дата.

Приложение № 7
к Федеральному стандарту
бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023
"Бухгалтерская (финансовая) отчетность",
утвержденному приказом
Министерства финансов
Российской Федерации
от 04.10.2023 № 157н

Отчет о движении денежных средств
за январь - сентябрь 2026 г.

	Коды		
Форма по ОКУД	0710005		
Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	2026
по ОКПО	70771130		
по ОКЕИ	384		

Организация: **Публичное акционерное общество "Магнит"**
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код	За январь - сентябрь 20 26 г. [2]	За январь - сентябрь 20 25 г. [3]
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	390 344	339 590
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	-	-
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	390 105	339 440
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
п.11.3	прочие поступления	4119	239	150
	Платежи - всего	4120	(58 451 276)	(35 509 824)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(1 153 261)	(1 449 512)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(440 943)	(927 493)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(56 128 179)	(31 441 934)
	налога на прибыль организаций	4124	(625 810)	(1 556 446)
	прочие платежи	4129	(103 083)	(134 439)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	(58 060 932)	(35 170 234)
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	339 030 558	34 173 205
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	273 959 799	27 896 645
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	65 070 759	6 276 560
	прочие поступления	4219		
	Платежи - всего	4220	(283 520 712)	(256 829 200)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(-)	(-)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(-)	(-)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(283 520 712)	(256 829 200)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(-)	(-)
	вклад в имущество дочерней компании	4225	(-)	(-)
	прочие платежи	4229	(-)	(-)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	(55 509 846)	(222 655 995)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	235 418 020	256 936 832
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	-
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	235 418 020	256 936 832
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код	За январь - сентябрь 20 26 г.[2]	За январь - сентябрь 20 25 г.[3]
	Платежи - всего	4320	(232 867 035)	(7 159)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(-)	(-)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(30)	(335)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(232 858 582)	(-)
	прочие платежи	4329	(8 423)	(6 824)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	(2 550 985)	(256 929 673)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(101)**	**(896 556)**
п.11.1.2	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода**	**4450**	**623**	**897 216**
п.11.1.2	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода**	**4500**	**522**	**660**
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	**4490**	-	-

Генеральный директор _____ Случевский Е.С.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 12 " ноября 20 26 г.

[1] Указывается номер соответствующего пояснения.

[2] Указывается отчетный период.

[3] Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах ПАО «Магнит»
за январь – сентябрь 2026 года

Данные пояснения являются неотъемлемой частью промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Магнит» (далее – «Общество») за январь – сентябрь 2026 года (далее – «Отчетный период»), подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Все суммы представлены в тысячах рублей (далее – «тыс. руб.»). Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. Общие сведения

Публичное акционерное общество «Магнит» зарегистрировано Инспекцией МНС России № 3 по г. Краснодару 12 ноября 2003 г., свидетельство о государственной регистрации юридического лица в едином государственном реестре юридических лиц серия 23 № 001807969.

ОГРН 1032304945947 ИНН 2309085638.

Полное фирменное наименование Общества – Публичное акционерное общество «Магнит».

Юридический адрес: РФ, Краснодарский край, 350072, г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/5.

Основным видом хозяйственной деятельности ПАО «Магнит» является сдача в наем собственного нежилого недвижимого имущества.

Среднесписочная численность работников Общества за отчетный период составила 37 человек.

Органами управления Общества являются:
- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- коллегиальный исполнительный орган (правление);
- единоличный исполнительный орган (генеральный директор, президент).

Состав Совета директоров на 30 сентября 2026 г.:

Буйлов Сергей Юрьевич (Председатель);
Витихович Маргарита Викторовна;
Павловский Федор Олегович;
Дуличенко Наталья Анатольевна (Заместитель председателя);
Клоков Дмитрий Вячеславович;
Мелешина Анна Юрьевна;
Пяткова Марина Сергеевна;
Рябова Анжела Владимировна;
Семенов Юрий Павлович.

Состав Правления на 30 сентября 2026 г.:

Бодров Андрей Юрьевич;
Иванов Дмитрий Анатольевич;
Марушев Антон Валерьевич;
Мелешина Анна Юрьевна;
Павловский Федор Олегович;
Случевский Евгений Сергеевич;
Федорова Ольга Викторовна;
Шумилин Егор Александрович.

Генеральный директор с 17 мая 2024 г. по настоящее время – Случевский Евгений Сергеевич.

Главный бухгалтер: с 19 января 2021 г. по настоящее время – Поспелова Мария Евгеньевна.

Лицом, ответственным за ведение бухгалтерского учета и составление отчетности, является главный бухгалтер.

Уставный капитал Общества по состоянию на 30 сентября 2026 г. составляет 1 019 тыс. руб. и состоит из 101 911 355 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 (ноль целых одна сотая) рубля, приобретенных акционерами.

Резервный капитал ПАО «Магнит» составляет 153 тыс. руб. или 15% уставного капитала ПАО «Магнит».

2. Учетная политика

2.1. Основа предоставления бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Магнит» за отчетный период сформирована в соответствии с правилами бухгалтерского учета и отчетности, установленными:

- Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ.
- Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 4 октября 2023 г. № 157н.
- Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 октября 2008 г. № 106н.
- Планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации № 94н от 31 октября 2000 г.

и другими действующими в Российской Федерации нормативно-правовыми актами.

2.2. Отчетный период

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает имущественное и финансовое положение ПАО «Магнит» и результаты его хозяйственной деятельности за период с 1 января 2026 г. по 30 сентября 2026 г.

2.3. Принцип непрерывности деятельности

Данная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из допущения о том, что Общество будет придерживаться принципа непрерывной деятельности в обозримом будущем. Этот принцип предполагает, что ПАО «Магнит» будет продолжать деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности. Обязательства будут погашаться в установленном порядке.

2.4. Отчетная валюта

Настоящая бухгалтерская отчетность составлена в валюте Российской Федерации.

2.5. Активы, обязательства и операции в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе и средства в расчетах, но за исключением полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков, в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на отчетную дату.

На 30 сентября 2026 г. курс иностранной валюты составил:

84,4283 руб. за 1 доллар США;

96,0625 руб. за 1 евро.

(30 сентября 2025 г. – 82,8676 руб. за 1 доллар США и 97,1410 руб. за 1 евро; 30 сентября 2024 г. – 92,7126 руб. за 1 доллар США и 103,4694 руб. за 1 евро).

Курсовые разницы, возникающие в течение отчетного периода по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов.

2.6. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесена к краткосрочной, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесена к долгосрочной, если срок ее обращения (погашения) превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента ее погашения по условиям договора остается менее 12 месяцев.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

2.7. Сведения о существенных аспектах учетной политики и ее изменениях

2.7.1. Денежные средства и их эквиваленты

К денежным эквивалентам относятся: краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые можно легко обратить в заранее известные суммы денежных средств и которые подвержены незначительному изменению стоимости. Под краткосрочными финансовыми вложениями в целях определения суммы денежных эквивалентов считаются финансовые вложения со сроком погашения не более 3 месяцев с даты приобретения. Не являются денежными эквивалентами финансовые вложения со сроком погашения более 3 месяцев, но которые погашены досрочно в срок меньше 3 месяцев с даты приобретения.

Для целей составления бухгалтерской отчетности организации и применения ПБУ 23/2011 Общество относит к денежным эквивалентам:

- банковские депозиты со сроком погашения до 3 месяцев включительно;
- проценты по высоколиквидным финансовым вложениям.

2.7.2. Основные средства

К основным средствам относится часть имущества со сроком полезного использования, превышающим 12 месяцев, и стоимостью свыше 100 000 рублей, используемого в качестве средств труда для производства и реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) или для управления организацией, и не предназначенная для перепродажи.

Имущество, первоначальная стоимость которого составляет до 100 000 рублей включительно, включается в состав материально-производственных запасов.

После признания объект основных средств оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Амортизация основных средств в целях бухгалтерского и налогового учета начисляется ежемесячно линейным способом.

Начисление амортизации основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Срок полезного использования в бухгалтерском учете по приобретенным основным средствам определяется с учетом особенностей его предстоящей эксплуатации, исходя из технических условий и рекомендаций организаций-изготовителей, и закрепляется в первичных учетных документах (Актах о приеме- передаче объекта основных средств).

Проверка элементов амортизации на соответствие условиям использования объектов основных средств проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

При изменении элементов амортизации по основным средствам начисление амортизации исходя из новых элементов будет происходить с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия решения об изменении.

Проверка основных средств на обесценение производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7.3. Нематериальные активы

Актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве объекта нематериальных активов при соответствии условиям п. 4 ФСБУ 14/2022.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Руководствуясь п. 7 ФСБУ 14/2022, стоимостной критерий признания объекта нематериальных активов не устанавливается.

Срок полезного использования нематериального актива определяется на основании срока действия прав на результаты интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации и период контроля над активом. Для объектов нематериальных активов, создаваемых самостоятельно или приобретаемых у разработчиков (правообладателей) без указания либо без ограничения в договоре срока владения, пользования соответствующего объекта, срок полезного использования устанавливается и фиксируется в формах первичных учетных документов комиссией, исходя из предполагаемого срока использования, но не более 10 лет.

Амортизация нематериальных активов начисляется в бухгалтерском учете линейным способом исходя из срока полезного использования.

Начисление амортизации объекта нематериальных активов начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

Оценка нематериальных активов по переоцененной стоимости не производится.

Проверка элементов амортизации на соответствие условиям использования объекта нематериальных активов проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

При изменении элементов амортизации (срока полезного использования) по нематериальным активам начисление амортизации исходя из новых элементов будет происходить с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия решения об изменении. Общество оценивает ликвидационную стоимость объектов нематериальных активов равной нулю.

Проверка нематериальных активов на обесценение производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7.4. Финансовые вложения

Финансовые вложения учтены по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

Переоценка финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, проводится ежемесячно. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые результаты в корреспонденции со счетом учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость в целях бухгалтерского учета определяется исходя из оценки, определяемой по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

2.7.5. Материально-производственные запасы

Учет материально-производственных запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». Учет материально-производственных запасов осуществляется

по фактической себестоимости. Оценка производственных запасов (сырья, материалов и т.п.) при отпуске в производство и прочем выбытии производится по себестоимости каждой единицы.

2.7.6. Коммерческие и управленческие расходы

Коммерческие и управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

2.7.7. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в течение отчетного периода, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их списания: по статье 1190 «Прочие внеоборотные активы», если период их списания больше 12 месяцев, или по статье 1210 «Запасы», если их срок списания не превышает 12 месяцам. Указанные расходы подлежат списанию в порядке, установленном для каждого вида таких расходов в отдельности в течение периода, к которому они относятся. Срок списания расходов будущих периодов на текущие расходы каждого отчетного месяца определяется в момент их отражения в бухгалтерском учете.

2.7.8 Кредиты и займы полученные

Заемные средства учитываются в соответствии с условиями договоров займа в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренных договором, в момент их фактической передачи (п. 2 ПБУ 15/2008).

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива, учитываются в составе прочих расходов в том отчетном периоде, к которому они относятся. Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

2.7.9. Признание доходов и расходов

Учет доходов осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации».

В зависимости от характера и условий получения Общество выделяет следующие доходы:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходы от обычных видов деятельности включают выручку от предоставления в аренду имущества Общества, от реализации услуг. Учет выручки в целях бухгалтерского и налогового учета ведется по мере отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав.

В составе прочих доходов учитываются доходы от реализации финансовых вложений (ценных бумаг); доходы от реализации основных средств и материально-производственных запасов Общества; поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (включая проценты и иные доходы по ценным бумагам); проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств организации; прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде; суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности; курсовые разницы и прочие доходы.

Учет расходов ведется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации».

Расходы Общества в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

2.7.10. Изменения в учетной политике

Положения учетной политики приведены в соответствие с действующим законодательством. В отчетном периоде существенных изменений учетной политики, повлиявших на показатели данной отчетности, не производилось.

3. Нематериальные активы

3.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период									На конец периода	
					списано				переоценка		переквалифицировано			
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	Поступило	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и убытки от обесценения
Нематериальные активы - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**3 222**	**(1 273)**	-	-	-	**(271)**	-	-	-	-	-	**3 222**	**(1 544)**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**3 110**	**(912)**	**112**	-	-	**(270)**	-	-	-	-	-	**3 222**	**(1 182)**
в том числе: Сайт (домен)	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	3 055	(1 172)	-	-	-	(229)	-	-	-	-	-	3 055	(1 401)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	3 055	(866)	-		-	(229)	-	-	-	-	-	3 055	(1 095)
Прочие	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	167	(101)	-	-	-	(42)	-	-	-	-	-	167	(143)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	55	(46)	112	-	-	(41)	-	-	-	-	-	167	(87)
из них исключительные права [4]	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 30 сентября 2026 г.[5]	На 30 сентября 2025 г.[6]	На 30 сентября 2024 г.[7]
Амортизируемые нематериальные активы - всего	**1 678**	**2 040**	**2 281**
в том числе: Сайт (домен)	1 654	1 960	2 266
Прочие	24	80	15
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-

3.3. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	-	-	-	-	**(-)**	**(-)**	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**107**	-	**5**	-	**(-)**	**(112)**	-	-
Прочие	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	107	-	5	-	(-)	(112)	-	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	-	-	-	-	**(-)**	**(-)**	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	-	-	**(-)**	**(-)**	-	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	-	-	-	-	**(-)**	**(-)**	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	-	-	**(-)**	**(-)**	-	-

По состоянию на 30 сентября 2026 г., 30 сентября 2025 г. и 30 сентября 2024 г. в составе нематериальных активов Общества отсутствуют:
- активы с неопределенным сроком полезного использования;
- активы, созданные Обществом;
- неамортизируемые активы;
- активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав;
- права на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах.

4. Основные средства

4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
				поступило	списано		амортизация	обесценение	переоценка		переквалифицировано				
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**1 067 183**	**(616 283)**	**279**	**(570)**	**448**	**(24 319)**	-	-	-	-	-		**1 066 892**	**(640 154)**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**1 066 531**	**(583 320)**	**842**	**(190)**	-	**(24 789)**	-	-	-	-	-		**1 067 183**	**(608 109)**
в том числе: Здания	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	928 722	(532 339)	-	-	-	(23 487)	-	-	-	-	-		928 722	(555 826)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	928 722	(500 781)	-	-	-	(23 728)	-	-	-	-	-		928 722	(524 509)
Сооружения и передаточные устройства	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	56 656	(46 155)	-	-	-	(605)	-	-	-	-	-		56 656	(46 760)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	56 656	(45 282)	-	-	-	(670)	-	-	-	-	-		56 656	(45 952)
Машины и оборудование	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	38 755	(37 789)	279	(570)	448	(227)	-	-	-	-	-		38 464	(37 568)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	38 103	(37 257)	842	(190)	-	(391)	-	-	-	-	-		38 755	(37 648)
Другие виды основных средств	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-		-	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-		-	(-)
Земельные участки и объекты природопользования	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	43 050	(-)	-	-	-	(-)	-	-	-	-	-		43 050	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	43 050	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-		43 050	(-)
Инвестиционная недвижимость - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	-	**(-)**	-	**(-)**	-	**(-)**	-	-	-	-	-		-	**(-)**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	**(-)**	-	**(-)**	-	**(-)**	-	-	-	-	-		-	**(-)**
в том числе: (группа объектов)	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-		-	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-		-	(-)

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
				поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортизация	обесценение	переоценка			
		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			фактическая (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Права пользования активами - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**58 349**	**(10 188)**	**35 877**	**(12 354)**	-	**(3 149)**	-	-	-	**81 872**	**(13 337)**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**65 371**	**(7 566)**	**1 173**	**(8 595)**	-	**(1 982)**	-	-	-	**57 949**	**(9 548)**
в том числе: Земельные участки	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	54 998	(7 954)	35 877	(12 354)	-	(2 550)	-	-	-	78 521	(10 504)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	62 020	(6 170)	1 173	(8 595)	-	(1 354)	-	-	-	54 598	(7 524)
в том числе: Здания	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	3 351	(2 234)	-	(-)	-	(599)	-	-	-	3 351	(2 833)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	3 351	(1 396)	-	(-)	-	(628)	-	-	-	3 351	(2 024)

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 30 сентября 2026 г.[5]	На 30 сентября 2025 г.[6]	На 30 сентября 2024 г.[7]
Амортизируемые основные средства - всего	**452 222**	**464 425**	**506 012**
в том числе: Здания	372 896	404 213	435 850
Сооружения и передаточные устройства	9 895	10 704	11 611
Машины и оборудование	896	1 107	687
Права пользования активами	68 535	48 401	57 864
Неамортизируемые основные средства - всего	**43 050**	**43 050**	**43 050**
в том числе: основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются: Земельные участки и объекты природопользования	43 050	43 050	43 050
используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации, которые законсервированы	-	-	-
инвестиционная недвижимость, оцениваемая по переоцененной стоимости	-	-	-

4.4. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	-	-	**280**	-	**(-)**	**(280)**	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	**789**	-	**(-)**	**(789)**	-	-
в том числе: Здания	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Сооружения и передаточные устройства	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Машины и оборудование	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	-	280	-	(-)	(280)	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	789	-	(-)	(789)	-	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	-	-	-	-	**(-)**	**(-)**	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	-	-	**(-)**	**(-)**	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	-	-	-	-	**(-)**	**(-)**	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	-	-	**(-)**	**(-)**	-	-

По состоянию на 30 сентября 2026 г., 30 сентября 2025 г. и 30 сентября 2024 г. у Общества отсутствует недвижимость, признаваемая инвестиционной.

5. Финансовые вложения

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					перевод финансовых вложений из долго- в краткосрочные		перевод финансовых вложений из кратко- в долгосрочные		На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	Поступило	списано		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка								
Долгосрочные финансовые вложения - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**245 657 992**	-	**358 733 619**	**(119 608 145)**	-	-	-	-	-	-	-	**395 899 466**	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**165 362 792**	-	**88 884 000**	-	-	-	-	-	-	**(55 231 400)**	-	**199 015 392**	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	131 392	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131 392	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	131 392	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131 392	-
Предоставленные займы	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	135 526 600	-	358 733 619	(119 608 145)	-	-	-	-	-	(88 884 000)	-	285 768 074	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	55 231 400	-	88 884 000	-	-	-	-	-	-	(55 231 400)	-	88 884 000	-
Вклад в имущество дочерних компаний	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	110 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110 000 000	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	110 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110 000 000	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**287 485 924**	-	-	**(260 573 490)**	-	-	-	-	-	**88 884 000**	-	**146 805 363**	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**122 378 377**	-	**167 945 200**	**(27 896 645)**	-	-	-	-	-	**55 231 400**	-	**317 658 332**	-
Предоставленные займы	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	287 485 924	-	31 008 929	(260 573 490)	-	-	-	-	-	88 884 000	-	146 805 363	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	122 378 377	-	167 945 200	(27 896 645)	-	-	-	-	-	55 231 400	-	317 658 332	-
Финансовых вложений - итого	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**533 143 916**	-	**358 733 619**	**(380 181 635)**	-	-	-	-	-	-	-	**542 704 829**	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**287 741 169**	-	**256 829 200**	**(27 896 645)**	-	-	-	-	-	-	-	**516 673 724**	-

Финансовые вложения, числящиеся на балансе ПАО «Магнит» на 30 сентября 2026 г., на 30 сентября 2025 г. и 30 сентября 2024 г., не обращаются на организованном рынке ценных бумаг, в связи с чем текущая рыночная стоимость по ним не определяется.

Резерв под обесценение финансовых вложений в зависимые общества в отчетном периоде и предыдущие отчетные периоды не создавался в связи с отсутствием признаков обесценения в отношении таких вложений.

По состоянию на 30 сентября долговые финансовые вложения Общества представлены займами, выданными другим организациям:

Тип заемщиков	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	Срок погашения
Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	37 556 847	113 108 961	49 748 790	До 1 года
Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	138 397 183	67 763 300	15 000 000	От 1 до 3 лет
Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг», АО «Гранд-М»)	109 248 516	174 376 963	72 629 587	До 1 года
Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг», АО «Гранд-М»)	147 370 891	67 763 300	40 231 400	От 1 до 3 лет
Итого долговые финансовые вложения	**432 573 437**	**423 012 524**	**177 609 777**	

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
				затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов			
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	фактическая себестоимость	резерв под обесценение
Запасы - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**3 433**	**(-)**	**465**	**(2 862)**	**-**	**-**	**11**	**-**	**1 047**	**(-)**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**42**	**(-)**	**148**	**(85)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**105**	**(-)**
в том числе: Материалы	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	(-)
Расходы будущих периодов	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	3 433	(-)	465	(2 862)	-	-	11	-	1 047	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	42	(-)	148	(85)	-	-	-	-	105	(-)
Затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	(-)

7. Дебиторская задолженность

7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)							На конец периода	
				поступило		списано						
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва	перевод из долго- в краткосрочную задолженность	перевод из кратко- в долгосрочную задолженность	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**6 524 452**	**(-)**	**-**	**23 261 202**	**(6 838 604)**	**(-)**	**-**	**-**	**-**	**22 947 050**	**(-)**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**7 576 085**	(-)	-	**2 308 826**	(-)	(-)	-	(7 576 085)	-	**2 308 826**	**(-)**
в том числе: Проценты к получению	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	6 524 452	(-)	-	23 261 202	(6 838 604)	(-)	-	-	-	22 947 050	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	7 576 085	(-)	-	2 308 826	(-)	(-)	-	(7 576 085)	-	2 308 826	(-)
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**57 397 599**	**(1 736)**	**166 745**	**35 992 983**	**(58 349 605)**	**(-)**	**351**	**-**	**-**	**35 207 722**	**(1 385)**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**11 031 490**	**(5 422)**	**257 878**	**38 575 972**	**(6 300 025)**	**(-)**	**332**	**7 576 085**	**-**	**51 141 400**	**(5 090)**
в том числе: Расчеты с покупателями и заказчиками	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	80 746	(-)	68 056	-	(80 746)	(-)	-	-	-	68 056	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	27 061	(-)	58 374	-	(27 049)	(-)	-	-	-	58 386	(-)
Авансы выданные	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	30 728	(1 736)	1 327	-	(29 928)	(-)	351	-	-	2 127	(1 385)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	25 410	(5 422)	5 161	-	(23 576)	(-)	332	-	-	6 995	(5 090)
Проценты к получению	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	57 269 524	(-)	-	35 992 983	(58 232 155)	(-)	-	-	-	35 030 352	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	10 933 651	(-)	-	38 575 972	(6 204 396)	(-)	-	7 576 085	-	50 881 312	(-)
Дивиденды к получению	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	-	-	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	-	-	(-)
Прочие	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	16 601	(-)	97 362	-	(6 776)	(-)	-	-	-	107 187	(-)
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	45 368	(-)	194 343	-	(45 004)	(-)	-	-	-	194 707	(-)
Итого	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**63 922 051**	**(1 736)**	**166 745**	**59 254 185**	**(58 349 605)**	**(-)**	**(26)**	**-**	**-**	**58 154 772**	**(1 385)**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**18 607 575**	**(5 422)**	**257 878**	**40 884 798**	**(6 300 025)**	**(-)**	**332**	-	-	**53 450 227**	**(5 090)**

В обороты по процентам к получению включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде. В обороты прочих видов дебиторской задолженности не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

8. Обязательства

8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)						На конец периода
			поступило		списано		переквалифицировано		
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы	перевод из долго- в краткосрочную задолженность	перевод из кратко- в долгосрочную задолженность	
Долгосрочные обязательства - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**178 093 148**	**234 783 765**	**-**	**(8 598)**	**(-)**	**(88 900 000)**	**-**	**289 498 673**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**73 551 413**	**256 201 556**	**-**	**(7 386)**	**(-)**	**(198 300 000)**	**-**	**131 445 583**
в том числе: Облигационные займы	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	178 050 000	234 750 000	-	(34 469 642)	(-)	(88 900 000)	-	289 430 358
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	73 500 000	256 200 000	-	(-)	(-)	(198 300 000)	-	131 400 000
Обязательства по аренде	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	43 148	33 765	-	(8 598)	(-)	-	-	68 315
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	51 413	1 556	-	(7 386)	(-)	-	-	45 583
Краткосрочные обязательства - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**205 961 985**	**56 375 248**	**-**	**(254 646 916)**	**(-)**	**88 900 000**	**-**	**96 590 318**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**26 080 352**	**39 173 303**	**-**	**(36 549 483)**	**(-)**	**198 300 000**	**-**	**227 004 172**
в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	7 181	21 495	-	(6 373)	(-)	-	-	22 303
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	3 665	5 425	-	(7 296)	(-)	-	-	1 794
Авансы полученные	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	-	-	-	(-)	(-)	-	-	-
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	-	-	-	(-)	(-)	-	-	-
Расчеты по налогам и сборам	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	114 651	204 251	-	(114 651)	(-)	-	-	204 251
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	76 690	36 122	-	(76 690)	(-)	-	-	36 122
Расчеты по страховым взносам	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	4 285	4 706	-	(4 285)	(-)	-	-	4 706
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	10 153	16 698	-	(10 153)	(-)	-	-	16 698
Расчеты с персоналом	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	6 276	7 695	-	(6 276)	(-)	-	-	7 695
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	7 447	5 816	-	(7 461)	(-)	-	-	5 802
Прочие	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	4 997 313	1 118	-	(956)	(-)	-	-	4 997 475
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	4 999 191	4 998 937	-	(5 003 818)	(-)	-	-	4 994 310
Облигационные займы	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	200 823 287	56 135 675	-	(254 513 620)	(-)	88 900 000	-	91 345 342
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	20 974 597	34 110 300	-	(31 441 934)	(-)	198 300 000	-	221 942 963
Обязательства по аренде	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	8 992	308	-	(754)	(-)	-	-	8 546
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	8 609	5	-	(2 131)	(-)	-	-	6 483
Итого	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**384 055 133**	**291 159 013**	**-**	**(254 655 514)**	**(-)**	**-**	**-**	**386 088 991**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**99 631 765**	**295 374 859**	**-**	**(36 556 869)**	**(-)**	**-**	**-**	**358 449 755**

Долгосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр. 1410):
Долгосрочные облигационные займы

Регистрационный номер выпуска облигаций*, дата размещения облигаций	Сумма, тыс. руб.			Срок погашения займа (максимальный)
	на 30 сентября 2026 г.	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	
№ 4B02-02-60525-P-004P, 09.02.2023	22 010 117	30 000 000	30 000 000	03.02.2028
№ 4B02-06-60525-P-004P, 22.07.2024	-	-	25 000 000	12.07.2026
№ 4B02-05-60525-P-004P, 09.12.2024	10 270 241	12 500 000	12 500 000	13.11.2029
№ 4B02-07-60525-P-004P, 12.12.2024	-	-	6 000 000	07.03.2026
№ 4B02-08-60525-P-004P, 24.07.2025	-	75 000 000	-	12.09.2027
№ 4B02-09-60525-P-004P, 27.08.2025	-	13 900 000	-	17.08.2027
№ 4B02-04-60525-P-005P, 12.11.2025	20 000 000	20 000 000	-	02.11.2027
№ 4B02-05-60525-P-005P, 03.12.2025	26 650 000	26 650 000	-	22.01.2028
№ 4B02-01-60525-P-006P, 27.02.2026	85 000 000	-	-	17.05.2028
№ 4B02-02-60525-P-006P, 07.04.2026	64 000 000	-	-	23.09.2028
№ 4B02-06-60525-P-005P, 16.06.2026	61 500 000	-	-	31.05.2029
Итого:	**289 430 358**	**178 050 000**	**73 500 000**	

* биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные.

Краткосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр. 1510):
Краткосрочные облигационные займы

Регистрационный номер выпуска облигаций*, дата размещения облигаций	Сумма, тыс. руб.			Срок погашения займа (максимальный)
	на 30 сентября 2026 г.	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	
№ 4B02-01-60525-P-004P, 06.12.2022	-	-	20 000 000	02.12.2025
№ 4B02-06-60525-P-004P, 22.07.2024	-	25 000 000	-	12.07.2026
№ 4B02-07-60525-P-004P, 12.12.2024	-	6 000 000	-	07.03.2026
№ 4B02-01-60525-P-005P, 24.01.2025	-	36 000 000	-	19.04.2026
№ 4B02-02-60525-P-005P, 18.02.2025	-	46 500 000	-	11.09.2026
№ 4B02-03-60525-P-005P, 05.03.2025	-	84 800 000	-	27.08.2026
№ 4B02-08-60525-P-004P, 24.07.2025	75 000 000	-	-	12.09.2027
№ 4B02-09-60525-P-004P, 27.08.2025	13 900 000	-	-	17.08.2027
Итого размещенных ОЗ:	**88 900 000**	**198 300 000**	**20 000 000**	
Начисленный купонный доход:	**2 445 342**	**2 523 287**	**974 597**	

По состоянию на 30 сентября 2026 г., 30 сентября 2025 г. и 30 сентября 2024 г. Общество не имеет просроченных обязательств по займам и кредитам.

Прочая кредиторская задолженность по состоянию на отчетные даты состоит в основном из задолженности по выплате дивидендов перед акционерами, в частности, по состоянию на 30 сентября 2026 г. – 4 996 761 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2025 г. – 4 996 791 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2024 г. – 4 998 511 тыс. руб. В обороты не включена кредиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

По состоянию на 30 сентября 2026, 2025 и 2024 гг. Общество не имело просроченных обязательств по страховым взносам, налогам и сборам.

8.2. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	**за январь - сентябрь 2026 г.[2]**	**17 880**	**197 939**	**(24 206)**	**(-)**	**191 613**
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	**10 557**	**44 434**	**(31 892)**	**(-)**	**23 098**
в том числе: Резерв под оплату отпусков	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	17 880	197 939	(24 206)	(-)	191 613
	за январь - сентябрь 2025 г.[3]	10 557	44 434	(31 892)	(-)	23 098

9. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	за январь - сентябрь 2026 г.[2]	за январь - сентябрь 2025 г.[3]
Материальные затраты	-	-
Затраты на оплату труда	515 029	791 215
Отчисления на социальные нужды	95 551	147 858
Амортизация	27 739	27 041
Прочие затраты	155 262	178 544
Итого по элементам	793 581	1 144 658
Фактическая себестоимость приобретенных товаров	-	-
Изменение остатков (прирост [-]), уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	793 581	1 144 658

Примечания к таблицам в пунктах с 3 по 9:

[1] Указывается справочно рыночная стоимость (при наличии) нематериальных активов, по которым отсутствует активный рынок.

[2] Указывается отчетный период.

[3] Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

[4] Указывается группа нематериальных активов, исключительные права на которые принадлежат организации.

[5] Указывается отчетная дата.

[6] Указывается предыдущий год.

[7] Указывается год, предшествующий предыдущему.

10. Государственная помощь

В отчетном периоде и в 2025 году бюджетные средства Обществом не привлекались.

11. Иная информация

Раскрытие дополнительной информации по показателям бухгалтерской отчетности

11.1. Бухгалтерский баланс

11.1.1. Прочие внеоборотные активы (стр. 1190)

В составе прочих внеоборотных активов общество отражает:

- незавершенные капитальные вложения Общества, в частности затраты организации в объекты, которые впоследствии будут приняты к учету в качестве объектов ОС;
- ряд расходов, относящихся к будущим отчетным периодам и учитываемых на счете 97 «Расходы будущих периодов» при условии, что период списания этих расходов превышает 12 месяцев после отчетной даты:

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.		
	на 30 сентября 2026 г.	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.
Незавершенные кап. вложения (сч. 08)	-	-	106
Расходы будущих периодов (сч. 97)	71	84	102
Прочие внеоборотные активы (строка 1190)	**71**	**84**	**209**

11.1.2. Денежные средства и денежные эквиваленты (стр. 1250)

По состоянию на 30 сентября 2026 г. денежные средства и денежные эквиваленты включают:

	на 30 сентября 2026 г.	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.
Денежные средства в рублях на счетах в банках	522	623	1 416
Денежные эквиваленты (депозиты)	-	-	895 800
Итого денежные средства в составе отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса	**522**	**623**	**897 216**

По состоянию на 30 сентября 2026 г., 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. у Общества не было недоступных к использованию денежных средств.

У Общества имеется возможность привлечения дополнительных денежных средств по состоянию на 30 сентября 2026 г. в виде свободного лимита по программам облигаций:

- Программа №4-60525-Р-004Р-02Е от 26.10.2020 г. – 200 100 000 тыс. руб.
- Программа №4-60525-Р-005Р-02Е от 22.07.2024 г. – 138 550 000 тыс. руб.
- Программа №4-60525-Р-006Р-02Е от 27.10.2025 г. – 1 000 000 тыс. руб.
- Программа №4-60525-Р-007Р-02Е от 17.04.2026 г. – 200 000 000 тыс. руб.

Заключенных кредитных договоров и договоров овердрафта на 30 сентября 2026 г. у Общества нет.

11.1.3. Уставный капитал (стр. 1310)

Согласно реестру акционеров по состоянию на 30 сентября 2026 г., на 30 сентября 2025 г. и на 30 сентября 2024 г. в обращении находится 101 911 355 шт. обыкновенных акций ПАО «Магнит», что составляет 100% от размещенных акций Общества. Общество не осуществляло выкупа собственных акций у акционеров в отчетном периоде и в 2025 году.

Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных по состоянию на 30 сентября 2026 г., составило: 101 911 355 штук (30 сентября 2025 г.: 101 911 355 штук; 30 сентября 2024 г.: 101 911 355 штук). Выпущенные, но не оплаченные или оплаченные частично акции по состоянию на 30 сентября 2026 г., 30 сентября 2025 г. и 30 сентября 2024 г. отсутствуют.

Количество акций Общества, находящихся в собственности дочерних и зависимых обществ Общества по состоянию на 30 сентября 2026 г. равна 30 246 828,80 шт. (30 сентября 2025 г.: 30 246 828,80 шт.; 30 сентября 2024 г.: 30 222 880,80 шт.)*.

* *По состоянию на 30 сентября 2026 г., 30 сентября 2025 г. и 30 сентября 2024 г. собственные акции, находящиеся в собственности дочерних и зависимых обществ Общества, в количестве 3 817 249 штук использованы в качестве инструмента по операциям РЕПО и не учтены в суммах выше.*

Права, предоставляемые размещенными обыкновенными акциями:

- право голоса при принятии решений общим собранием акционеров по всем вопросам его компетенции;
- право на получение дивидендов;
- право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации

и иные права согласно Уставу ПАО «Магнит».

11.2. Отчет о финансовых результатах

11.2.1. Доходы и расходы по обычным видам деятельности (стр. 2110, 2120, 2100)

За отчетный период показатели выручки, себестоимости и валовой прибыли Общества по основному виду деятельности представлены следующим образом:

Наименование показателя	**Итого, тыс. руб.**	
	январь – сентябрь 2026 г.	**январь – сентябрь 2025 г.**
Выручка от реализации, в том числе НДС	376 989	370 855
НДС с выручки от реализации	67 982	61 809
Выручка от реализации, без НДС (стр. 2110)	309 007	309 046
Себестоимость услуг (стр. 2120)	53 384	50 655
Валовая прибыль (стр. 2100)	255 623	258 391

11.2.2. Управленческие расходы (стр. 2220)

Управленческие расходы Общества с представлены следующим образом:

Статья затрат	**Сумма, тыс. руб.**		**Доля в общей сумме расходов**	
	январь – сентябрь 2026 г.	**январь – сентябрь 2025 г.**	**январь – сентябрь 2026 г.**	**январь – сентябрь 2025 г.**
Расходы на оплату труда	354 001	762 022	47,82%	69,65%
Расходы на аудиторские услуги	101 291	142 437	13,68%	10,34%
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	60 172	113 141	8,12%	13,02%
Прочие затраты	224 733	76 403	30,36%	6,99%
Итого управленческие расходы	**740 197**	**1 094 003**	**100%**	**100%**

Из общей суммы управленческих расходов ПАО «Магнит» за отчетный период 47,82% приходится на затраты на оплату труда сотрудников.

11.2.3. Прочие доходы и расходы (стр. 2340, 2350)

Прочие доходы и расходы Общества за отчетный период года представлены следующим образом:

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.	
	январь – сентябрь 2026 г.	**январь – сентябрь 2025 г.**
Итого доходы (стр. 2340)	**3 954**	**778 659**
Прибыль прошлых лет	2 274	5 215
Доходы от реализации основных средств	112	24
Восстановление резерва по сомнительным долгам	825	-
Списание кредиторской задолженности	618	467
Прочие доходы	125	772 953
Итого расходы (стр. 2350)	**1 184 637**	**1 409 900**
Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, не включенные в другие показатели	39 118	66 753
Штрафы, пени, неустойки признанные или по которым получено решение суда	91	1
Расходы по ценным бумагам	1 104 313	1 321 835
Прочие расходы	41 115	21 311

11.2.4. Прибыль (убыток) (стр. 2300, 2400)

Обществом за отчетный период получена прибыль до налогообложения в сумме 2 182 010 тыс. руб. (за январь – сентябрь 2025 года – прибыль до налогообложения в сумме 5 373 705 тыс. руб.).

Чистая прибыль Общества за отчетный период составила 1 581 535 тыс. руб. (за январь – сентябрь 2025 года чистая прибыль составила 4 009 230 тыс. руб.).

11.2.5. Налог на прибыль (стр. 2410)

Бухгалтерская прибыль отличается от налоговой базы по налогу на прибыль за отчетный период, рассчитанной в порядке, установленном главой 25 НК РФ. Постоянные разницы и временные разницы вызваны различным порядком признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.

Налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 представлен следующим образом:

Показатель		Сумма, тыс. руб.	
		январь – сентябрь 2026 г.	**январь – сентябрь 2025 г.**
Прибыль (убыток) до налогообложения (стр. 2300)	[1]	**2 182 010**	**5 373 705**
Ставка налога на прибыль, %	[2]	25%	25%
Сумма условного расхода (дохода) по налогу на прибыль	[3] = [1] * [2]	**545 502**	**1 343 426**
Постоянный налоговый расход (доход) по налогу на прибыль	[4]	56 672	20 188
Возникновение и погашение временных и налогооблагаемых разниц	[5]	(1 699)	861
Налог на прибыль (стр. 2410)	[6] = [3]+[4]+[5]	**600 475**	**1 364 475**

Уменьшение суммы налога на прибыль за отчетный период относительно суммы налога на прибыль за период январь – сентябрь 2025 года связано с увеличением суммы внереализационных расходов в виде процентов к уплате.

Информация о возникших (погашенных) временных разницах, повлиявших на формирование отложенного налога на прибыль в отчетном периоде, представлена в таблице.

Наименование	Сальдо 31 декабря 2025 г.	Возникло		Погашено		Сальдо 30 сентября 2026 г.
		Сумма временной / налого-облагаемой	ОНА / ОНО	Сумма временной / налого-облагаемой	ОНА / ОНО	

		разницы, тыс. руб.		разницы, тыс. руб.		
Отложенные налоговые активы (ОНА)	1 710	-	1 096	-	-	2 806
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	15 432	-	-	-	604	14 828

Признание ОНО в отчетном периоде в основном связано с признанием для целей налогового учета расходов амортизационной премии по основным средствам; с превышением сумм амортизации, которые были учтены при определении налоговой базы по налогу на прибыль над суммами амортизации, сформировавшими бухгалтерскую прибыль; различным порядком признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.

Общество за отчетный период применяет следующие налоговые ставки по налогу на прибыль организаций:

8% – в федеральный бюджет;

17% – в бюджет субъектов РФ.

11.2.6. Информация о прибыли, приходящейся на акцию (стр. 2900)

Размер базовой прибыли (убытка) на одну акцию определялся путем деления прибыли (убытка) отчетного периода, остающейся в распоряжении организации на средневзвешенное количество обыкновенных акций. При этом корректировок средневзвешенного количества акций не проводилось, в связи с тем, что Обществом не производилось размещение обыкновенных акций без их оплаты и не размещались дополнительные обыкновенные акции по цене ниже рыночной стоимости.

У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций (поскольку Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости); соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Информация о расчете базовой прибыли (убытка) на акцию представлена в таблице, тыс. руб.

Наименование показателя	Строка ОФР	январь – сентябрь 2026 г.	январь – сентябрь 2025 г.
Чистая прибыль, тыс. руб.	2400	1 581 535	4 009 230
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, шт.	-	101 911 355	101 911 355
Базовая прибыль на акцию, тыс. руб.	**2900**	0,016	0,039

11.3. Отчет о движении денежных средств

Согласно п.16 ПБУ 23/2011, денежные потоки в виде косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещения из нее отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто.

Во исполнение п. 23 ПБУ 23/2011 порядок расчета свернутого потока денежных средств от НДС основан на том, что денежные потоки по выплате (поступлении) денежных средств очищены от сумм НДС путем прямого исключения сумм НДС из выплаченных (поступивших) денежных средств.

Свернутый денежный поток от НДС определен по формуле:

сумма НДС по статье 4112 – сумма НДС по статье 4121 – сумма НДС по статье 4129 + сумма НДС по статье 4211 – сумма НДС по статье 4221 ± свернутый поток по расчетам с бюджетом по НДС.

Свернутый денежный поток по НДС отражен по статье 4119 «Прочие поступления».

11.4. Информация об изменении оценочного значения (резерв по сомнительным долгам)

	Величина резерва на конец года 31 декабря 2025 г.	Изменения за текущий отчетный период			Величина резерва на 30 сентября 2026 г.
		Восстановлено резерва	Списано за счет резерва	Создание (изменение) резерва	
Сумма, тыс. руб.	1 736	825	–	474	1 385

	Величина резерва на конец года 31 декабря 2024 г.	Изменения за период			Величина резерва на конец периода 30 сентября 2025 г.
		Восстановлено резерва	Списано за счет резерва	Создание (изменение) резерва	
Сумма, тыс. руб.	5 422	396	–	64	5 090

11.5. Выданные поручительства

По состоянию на 30 сентября 2026 г., 30 сентября 2025 г., 30 сентября 2024 г. Общество не имеет поручительств под обеспечение обязательств третьих лиц.

11.6. Информация о доходах от участия в уставном капитале других организаций и распределении прибыли

Решения о распределении прибыли и выплате дивидендов в отчетном периоде и в 2025 году ПАО «Магнит» не принимались. Также не принималось решений о распределении дохода (выплате дивидендов) от дочернего общества в ПАО «Магнит».

11.7 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются все компании, которые контролируются или на которые оказывается значительное влияние на принятие решений в управлении Общества в силу участия в уставном капитале и / или других обстоятельств.

По состоянию на 30 сентября 2026 г. и 30 сентября 2025 г. менее 50% акций Общества находилось в свободном обращении.

Основываясь на требовании приоритета содержания перед формой, Обществом определен следующий перечень групп связанных сторон, информация о которых подлежит раскрытию в бухгалтерской (финансовой) отчетности: основное хозяйственное общество, дочерние хозяйственные общества и другие связанные стороны.

Ввиду большого количества связанных сторон информация по видам хозяйственных операций раскрывается суммарно в разрезе каждой группы связанных сторон.

Информация о связанных сторонах за январь – сентябрь 2026 года отражена в таблице (в тыс. руб.):

Информация	Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс», АО «Гранд-М»)	Условия и сроки осуществления расчетов
Характер отношений	Общество контролирует юридическое лицо	Общество и юридическое лицо контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).	
Приобретение товаров, работ, услуг (с НДС)	53	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Продажа товаров, работ, услуг (с НДС)	438	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Приобретение основных средств и других активов (с НДС)	839	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Аренда имущества, включая коммунальные и эксплуатационные услуги по арендованному имуществу (с НДС)	2 094	-	Ежемесячно
Предоставление имущества в аренду (с НДС)	376 001	927	Ежемесячно
Финансовые операции, включая предоставления займов: - выдача займов	117 636 107	272 106 442	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- погашение выданных займов	122 554 338	257 627 297	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- проценты по займам выданным	24 752 172	34 502 012	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
Дебиторская задолженность и займы, выданные к погашению на 30.09.2026 г., сумма	197 041 801	293 577 088	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
Кредиторская задолженность на 30.09.2026 г., сумма	-	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров

Информация о связанных сторонах за январь - сентябрь 2025 года отражена в таблице (в тыс. руб.):

Информация	Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг»)	Условия и сроки осуществления расчетов
Характер отношений	Общество контролирует юридическое лицо	Общество и юридическое лицо контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).	
Приобретение товаров, работ, услуг (с НДС)	61	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Продажа товаров, работ, услуг (с НДС)	-	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Приобретение основных средств и других активов (с НДС)	1 017	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Аренда имущества, включая коммунальные и эксплуатационные услуги по арендованному имуществу (с НДС)	940	-	Ежемесячно
Предоставление имущества в аренду (с НДС)	369 837	912	Ежемесячно
Финансовые операции, включая предоставления займов: - выдача займов	-	128 414 600	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- погашение выданных займов	-	17 818 886	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- проценты по займам выданным	17 933 458	22 903 580	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- дивиденды к получению	-	-	Сроки определены решениями единственного участника
Дебиторская задолженность и займы, выданные к погашению на 30 сентября 2025 г., сумма	206 163 508	253 627 323	Займы выдаются по рыночным ставкам
Кредиторская задолженность на 30 сентября 2025 г., сумма	-	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Дебиторская задолженность и займы, выданные к погашению на 30 сентября 2024 г., сумма	47 478 701	85 087 935	Займы выдаются по рыночным ставкам

ПАО «Магнит» не оценивает дебиторскую задолженность организаций, входящих в группу связанных сторон, в качестве сомнительной, в связи с чем резерв по сомнительным долгам по указанной дебиторской задолженности не создавался.

Информация о вознаграждениях основному управленческому персоналу представлена в таблице ниже:

№ п/п	Виды вознаграждений	30 сентября 2026 г.	30 сентября 2025 г.
1	Краткосрочные вознаграждения, тыс. руб.	115 544	233 489

11.8 Информация о рисках хозяйственной деятельности

На 30 сентября 2026 г. ПАО «Магнит» не имеет судебных/иных исков, которые могут оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность.

ПАО «Магнит» осуществляет функции холдинговой компании группы обществ (далее – «Группа»), поэтому информация в данном разделе Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах описывает риски хозяйственной деятельности Группы в целом.

Группа осуществляет свою деятельность в области розничной торговли продовольственными и непродовольственными товарами, лекарственными средствами, производства и торговли собственной продукцией.

Развитие отрасли розничной торговли (в том числе продолжение развития и увеличения удельного веса электронной коммерции, появление различных бизнес-форматов торговли в будущем, усиления значения автоматизации и информатизации) и уровень потребительского спроса на рынках, где Группа осуществляет свою деятельность, зависит от ряда факторов и макроэкономических условий, которые находятся вне контроля Группы, включая демографические факторы, потребительские предпочтения, покупательную способность потребителей, уровень реальных располагаемых доходов населения, уровень безработицы и другие.

Возможное неблагоприятное изменение макроэкономических условий и потребительского спроса в 2026 году, колебание цен на топливо и иные ресурсы, могут привести к ухудшению динамики развития и рентабельности розничной торговли в России, а также оказать влияние на результаты деятельности Группы. Сезонность потребительского спроса может привести к колебаниям результатов деятельности Группы в различные периоды времени.

Кроме того, рыночные риски Группы связаны с высоким уровнем конкуренции, который присущ розничной торговле в России. Рост числа активных игроков на рынке, нестабильность социально-экономических показателей обостряют конкуренцию и могут снизить эффективность деятельности Группы. При этом, важное место в конкурентной борьбе играют такие факторы, как места расположения и доступность магазинов, качество и цена продуктов, разнообразие ассортимента. Способность Группы открывать магазины в востребованных местах, формировать сбалансированный по качеству и цене разнообразный ассортимент товаров, интересный покупателям, может снижать риски Группы, обусловленные высоким уровнем конкуренции.

Региональные риски, которые могут также повлиять на деятельность Группы, характеризуются различным уровнем экономического, социального и инфраструктурного развития регионов России, встречающимися различиями в подходах региональных властей к регулированию сферы розничной торговли и применению норм федерального законодательства, демографическими и культурными особенностями регионов.

В случае возникновения одного или нескольких вышеописанных рисков, руководство ПАО «Магнит» предпримет все возможные действия по уменьшению влияния сложившейся макроэкономической динамики на хозяйственную деятельность ПАО «Магнит», а также будет осуществлять надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости и финансовой стабильности ПАО «Магнит» в текущих условиях.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций).

Ниже представлена обобщенная информация о потоках денежных средств исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, включая ожидаемые платежи по процентам и исключая влияние возможных взаимозачетов. Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не будут произведены значительно раньше или в суммах, значительно отличающихся от представленных.

Отчетный период, закончившийся 30 сентября 2026 г.	По требованию	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Заемные средства	–	1 939 550	505 792	88 900 000	279 160 117	10 270 241	**380 775 700**
Кредиторская задолженность	4 997 475	12 401	226 554	–	–	–	**5 236 430**
Прочие обязательства	–	–	–	8 546	68 315	–	**76 861**
Итого	**4 997 475**	**1 951 951**	**732 346**	**88 908 546**	**279 228 432**	**10 270 241**	**386 088 991**

Отчетный период, закончившийся 31 декабря 2025 г.	По требованию	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Заемные средства	–	2 107 187	6 416 100	192 300 000	165 550 000	12 500 000	**378 873 287**
Кредиторская задолженность	4 997 313	10 561	121 832	–	–	–	**5 129 706**
Прочие обязательства	–	–	–	8 992	43 148	–	**52 140**
Итого	**4 997 313**	**2 117 748**	**6 537 932**	**192 308 992**	**165 593 148**	**12 500 000**	**384 055 133**

Отчетный период, закончившийся 31 декабря 2024 г.	По требованию	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Заемные средства	–	425 870	408 300	20 140 427	31 000 000	42 500 000	**94 474 597**
Кредиторская задолженность	4 999 191	17 600	80 355	–	–	–	**5 097 146**
Прочие обязательства	–	–	–	8 609	51 413	–	**60 022**
Итого	**4 999 191**	**443 470**	**488 655**	**20 149 036**	**31 051 413**	**42 500 000**	**99 631 765**

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам. Общество подвержено кредитному риску в рамках своей операционной деятельности (прежде всего, в отношении прочей дебиторской задолженности) и инвестиционной деятельности (в том числе в отношении депозитов в банках и финансовых организациях) и т.д.

На 30 сентября 2026 г., 30 сентября 2025 г., 30 сентября 2024 г. депозиты отсутствуют.

Подверженность кредитному риску.

Максимальная подверженность кредитному риску на 30 сентября представлена совокупной балансовой стоимостью всех видов активов, представленных ниже:

	30 сентября 2026 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Долгосрочные финансовые вложения	395 899 466	199 015 392	185 362 792
Дебиторская задолженность	58 153 387	53 445 136	14 519 698
Краткосрочные финансовые вложения	146 805 363	317 658 332	59 319 376
Денежные средства и их эквиваленты	522	660	1 432
Итого	**600 858 738**	**570 119 520**	**259 203 298**

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску,

прежде всего, включают в себя кредиты и займы, прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства, финансовые вложения.

Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по активам и обязательствам Общества будут колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Риск изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным заемным средствам Общества и долгосрочным предоставленным Обществом займам с плавающей процентной ставкой.

Общество управляет риском изменения процентной ставки, используя сочетание активов и обязательств с фиксированной и плавающей процентной ставкой.

Общество привлекает заемные средства с плавающими процентными ставками, которые определяются на основе ключевой ставки Банка России.

Структура

В таблице ниже представлена структура процентных активов и обязательств Общества, сгруппированных по типу процентных ставок, по состоянию на 30 сентября 2026 г., 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.:

	30 сентября 2026 г.	**31 декабря 2025 г.**	**31 декабря 2024 г.**
Инструменты с фиксированной ставкой процента			
Займы выданные	121 510 515	265 555 324	152 378 377
Заемные средства	(121 180 358)	(221 628 696)	(69 293 797)
Итого	**330 157**	**43 926 628**	**83 084 580**
Инструменты с плавающей ставкой процента			
Займы выданные	311 062 921	157 457 200	25 231 400
Заемные средства	(257 150 000)	(157 244 591)	(25 180 800)
Итого	**53 912 921**	**212 609**	**50 600**

Чувствительность к изменениям процентной ставки

В таблице ниже представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям процентных ставок в отношении той части кредитов и займов, которая подвержена риску изменения процентных ставок. При условии неизменности всех прочих параметров активы и обязательства с плавающей процентной ставкой оказывают следующее влияние на прибыль Общества до налогообложения:

	Увеличение в процентных пунктах	**Влияние на прибыль до налогообложения**
2025 г.		
Ключевая ставка Банка России	+0,5%	(12 760)
Чувствительность (нетто-величина)		**(12 760)**
2024 г.		
Ключевая ставка Банка России	+0,5%	7 061
Чувствительность (нетто-величина)		**7 061**

Уменьшение в процентных пунктах по состоянию на 30 сентября 2026 г. оказало бы равнозначное по величине, но обратное по значению влияние на прибыль до налогообложения исходя из допущения, что все прочие переменные остаются неизменными.

Допущения об изменениях в процентных пунктах в рамках анализа чувствительности к изменениям процентных ставок основываются на наблюдаемой в данный момент рыночной ситуации, которая характеризуется значительно большей волатильностью по сравнению с предыдущими годами.

Валютный риск

Операции Общества по оказанию услуг, выполнению работ, продаже продукции, приобретению товаров и привлечению заемных средств выражены преимущественно в российских рублях. Соответственно, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

11.9. Информация об объектах основных средств полученных и переданных в аренду

У Общества имеются договоры аренды земельных участков, которые оно использует в своей деятельности.

Балансовая стоимость признанных прав пользования активом (далее – «ППА») и ее изменения в течение периода приведены в пункте 4.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество на дату начала аренды признает в учете ППА с одновременным признанием обязательства по аренде в размере приведённой стоимости будущих арендных платежей.

Стоимость ППА погашается посредством амортизации в течение срока договора аренды (далее – «СДА»). Амортизация начисляется линейным способом. При этом, если соглашением с арендодателем предусмотрена автоматическая пролонгация договора аренды, применяются следующие подходы к определению СДА:

- для объектов недвижимости, кроме земельных участков – срок, прописанный в договоре аренды, или 10 лет, если в договоре аренды предусмотрен срок менее 10 лет;
- для земельных участков, на которых не расположены объекты недвижимости, – срок, прописанный в договоре аренды, или если договор бессрочный - 10 лет с даты начала действия договора;
- для земельных участков под зданиями, находящимися в собственности, – срок, прописанный в договоре аренды, или 50 лет, если в договоре аренды предусмотрен срок менее 50 лет;
- для земельных участков под арендованными зданиями, срок, прописанный в договоре аренды, или 10 лет, если в договоре аренды предусмотрен срок менее 10 лет;
- для транспортных средств - срок, прописанный в договоре аренды.

Амортизация начисляется с месяца, следующего за месяцем принятия ППА к учету.

Ежемесячно в течение срока действия договора аренды Общество признает проценты по ранее рассчитанному обязательству. Проценты начисляются с месяца принятия ППА к учету.

Величина процентов определяется как произведение обязательства по аренде на начало периода, за который начисляются проценты, и ставки дисконтирования.

В отчетном периоде затраты на произведенные ПАО «Магнит» улучшения предмета аренды отсутствуют.

11.10. Вознаграждение аудитору

Размер вознаграждения, выплаченного ПАО «Магнит» аудитору (ООО «Б1 – Аудит») составил 81 252 тыс. руб. (с НДС), в том числе размер вознаграждения, выплаченного за:

- аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год: 2 684 тыс. руб.;
- вознаграждение за иные аудиторские услуги, оказанные в 2025 году: 67 100 тыс. руб.;
- вознаграждение за иные аудиторские услуги, оказанные в 2026 году: 11 468 тыс. руб.

11.11. События после отчетной даты

За период с 1 октября 2026 г. по дату подписания настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Магнит» за отчетный период имели место следующие события после отчетной даты.

1) В октябре 2026 года ПАО «Магнит» осуществило выплату купонного дохода по неконвертируемым процентным бездокументарным биржевым облигациям с обязательным централизованным учетом прав:

- серии БО-006Р-02 за шестой купонный период в сумме 810 240 тыс. руб.;
- серии БО-005Р-04 за одиннадцатый купонный период в сумме 253 200 тыс. руб.;
- серии БО-005Р-06 за четвертый купонный период в сумме 783 510 тыс. руб.;
- серии БО-004Р-08 за пятнадцатый купонный период в сумме 921 750 тыс. руб.;
- серии БО-004Р-09 за четырнадцатый купонный период в сумме 151 927 тыс. руб.;
- серии БО-006Р-01 за восьмой купонный период в сумме 1 072 700 тыс. руб.;

- серии БО-005Р-05 за одиннадцатый купонный период в сумме 337 389 тыс. руб.;
- серии БО-004Р-05 за двадцать третий купонный период в сумме 129 610 тыс. руб.

2) В октябре 2026 года досрочно погашена должником (АО «Тандер») задолженность по договору займа, заключенному между ПАО «Магнит» и АО «Тандер»: основной долг 62 847 тыс. руб., проценты 2 551 419 тыс. руб. По состоянию на 30 сентября 2026 г. оставшийся срок действия договоров не превышал 365 дней и задолженность в отчетности изначально была отражена как краткосрочная.
3) В октябре 2026 года были подписаны дополнительные соглашения о продлении срока возврата по выданным займам с 1 ноября 2026 г. до 30 сентября 2027 г. с ООО «Сельта», по состоянию на 30 сентября 2026 г. сумма основного долга составляла 28 120 000 тыс. руб., процентов – 9 171 250 тыс. руб. Данный факт не является корректирующим событием в силу действующих нормативно-правовых актов.
4) В ноябре 2026 года ПАО «Магнит» осуществило выплату купонного дохода по неконвертируемым процентным бездокументарным биржевым облигациям с обязательным централизованным учетом прав:

- серии БО-006Р-02 за седьмой купонный период в сумме 810 240 тыс. руб.;
- серии БО-004Р-03 за пятнадцатый купонный период в сумме 836 825 тыс. руб.;
- серии БО-005Р-04 за двенадцатый купонный период в сумме 253 200 тыс. руб.

Иных событий после отчетной даты, которые могли бы потребовать дополнительного раскрытия в промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Магнит» за отчетный период, на дату подписания отчетности нет.

Генеральный директор ПАО «Магнит» _____ Случевский Евгений Сергеевич

«12» ноября 2026 г.